

# Acelerando el futuro emprendedor

Reporte anual 2022





# Tabla de contenido

		_

Carta de la CEO	03
Nuestra identidad	
¿Quiénes somos?	04
¿Qué queremos?	04
¿Qué queremos ver?	
¿Qué hacemos?	
¿Por qué lo hacemos?	
¿Cómo lo hacemos?	
¿Qué nos impulsa?	07
Nuestro trabajo en 2022	
Potenciando el éxito empresarial	09
Forjando alianzas estratégicas	11
Conectando a nivel internacional	13
Fortaleciendo nuestro compromiso con el impacto	
Actualización de nuestra Imagen	16
Transformando nuestro modelo organizacional y financiero	18
Lo que está por venir 2023	21
Agradecimientos	22





Carta de la CEO

En 2022, mientras Latinoamérica se recuperaba poco a poco de los efectos de la pandemia y otras numerosas crisis tanto socio medioambientales como políticos, tuvimos que cerrar algunos capítulos de la organización mientras abrimos nuevos. Tuvimos que cerrar nuestra sede en Nicaragua mientras abrimos una ONG en México; nos despedimos de tres miembros de la junta directiva mientras casi duplicamos el tamaño del equipo.

Actualizamos el logotipo de los últimos 15 años mientras lanzamos una nueva imagen organizacional completa con sitio web. Al navegar todas estas actividades, piloteamos distintas iniciativas internas y tuvimos un retiro presencial para fortalecer nuestras raíces y poner la 'casa en orden'. Durante 2022 dirigimos nuestros esfuerzos hacia adentro para crear una estructura bien sólida que nos permitiera alcanzar el próximo nivel en el 2023.

El tiempo y esfuerzo que se dedicó a la consolidación y orden interno nos permitió enfocarnos en la ejecución del plan estratégico que tiene como visión impactar a 20,000 pequeñas empresas en crecimiento en los próximos 10 años. Para avanzar hacia esta meta, junto con el BID Lab y gracias a financiamiento adicional que se consiguió de parte de We-Fi, la Fundación Target, Catalytic Capital Consortium (C3) e Hispanics in Philanthropy, diseñamos un proyecto estrella que aborda nuestros cuatro estratégicos pilares de excelencia programas, masificación de impacto, expansión regional y acción colaborativa.

Al mismo tiempo de seguir perfectamente a nuestro nuevo modelo de apoyo empresarial que incluye 4 componentes, es decir capacitación, vinculación con mercados, acceso a financiamiento y la utilización de datos para la creación de impacto.

Gracias a los esfuerzos que se dedicó al diseño de este gran proyecto en 2022, durante los próximos tres años, el equipo, bajo el marco Juntas Contamos (WeCount en inglés), trabajará con 4,000 mujeres empresarias en México, Guatemala, Honduras y El Salvador, junto con más de una docena de aliados comerciales y financieros para hacer que sus negocios crezcan de manera sostenida y sostenible.

El 2022 fue un año de miradas hacia adentro que nos permitió realmente prepararnos para la creación de mayor impacto en años siguientes. Más allá de Juntas Contamos, en 2023, Agora sigue buscando, con sus aliados, nuevas maneras innovadoras de mover el entorno hacia la prosperidad inclusiva.

Síguenos este año para escuchar de primera mano como pretendemos hacerlo:)

Cecilia Foxworthy



# ¿Quiénes somos?

Somos una organización sin fines de lucro fundada en 2005 por los emprendedores Ben Powell y Ricardo T. Teran, bajo la creencia de que la sociedad necesita respaldar a más personas dispuestas a iniciar negocios responsables, que aborden desafíos sociales y creen oportunidades económicas que impacten en sus comunidades.

# ¿Qué queremos?

Crear prosperidad inclusiva en América Latina a través de:



La aceleración del crecimiento de emprendedores impulsados por un propósito.



La promoción de la innovación social en pequeñas empresas en crecimiento tradicionales.



El cultivo de ecosistemas emprendedores basados en la acción colaborativa y el impacto

# ¿Qué queremos ver?

Un mundo en el que la sostenibilidad social y ambiental sea el motor genuino de los negocios.



## ¿Qué hacemos?

Calibramos el ecosistema emprendedor de América Latina para crear prosperidad inclusiva para el individuo, la empresa, la comunidad y el medio ambiente.



# Impulsamos el crecimiento de emprendimientos y pequeñas empresas en crecimiento

Ofrecemos formación empresarial, vinculación a mercados y acceso a financiamiento a emprendedores y pequeñas empresas en crecimiento en su camino hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental.



#### Fortalecemos el ecosistema emprendedor

Contribuimos a través del programa Formando Catalizadores, y el co-liderazgo de la Red de Impacto, integrada por más de 150 organizaciones de la región.



#### Desarrollamos proyectos inclusivos

Ejecutamos proyectos específicos junto a aliados con los que compartimos nuestra visión por la inclusión financiera, la equidad de género, la diversificación, resiliencia y sostenibilidad en las cadenas de valor, y la adaptación al cambio climático en la región.

# ¿Por qué lo hacemos?

En Latinoamérica, las pequeñas y medianas empresas (conocidas como Mipymes) son fundamentales para el crecimiento económico y social. Estas representan el 99.5% de las empresas en la región y generan el 61% de los empleos formales. Sin embargo, su contribución al producto interno bruto es del 25%, lo cual es mucho menos que las empresas similares en la Unión Europea (que contribuyen con el 56%).

Esto se debe a que estas empresas tienen dificultades para mejorar su productividad, encontrar financiamiento y acceder a nuevos mercados. También enfrentan dificultades para desarrollar nuevas habilidades y adaptarse a los cambios climáticos.

En Agora, sabemos que estas empresas son muy importantes para la región y queremos ayudarlas a crecer y mejorar. Nos enfocamos en trabajar con empresas en crecimiento para que puedan incluir nuevas ideas y prácticas sociales en sus modelos de negocio. Si logramos ayudar a estas empresas a ser más exitosas, podremos transformar la vida de millones de personas en Latinoamérica y hacer una diferencia positiva en la región.



# ¿Cómo lo hacemos?

Lideramos la transformación de emprendimientos con propósito y pequeñas empresas en crecimiento para convertirlas en motores de impacto positivo y acompañamos su camino hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental. A través de:

#### > Programas High Touch

Brindamos a empresas en crecimiento una atención personalizada, con resultados tangibles y enfocada en generar cambios profundos y sostenibles en tres áreas clave: desarrollo de capacidades, acceso al financiamiento y acceso a nuevos mercados. Nuestros programas son intensivos y diseñados para ayudar a las empresas a alcanzar su máximo potencial de crecimiento y sostenibilidad en términos económicos, ambientales y sociales.

#### > Programas Low Touch

Brindamos programas ágiles y de corto plazo que están diseñados para ayudar a empresas en sus etapas iniciales de desarrollo a alcanzar resultados tangibles. Estos programas son ideales para ayudar a crear una mentalidad y una estrategia clara de crecimiento para las empresas.

#### > Programas Formando Catalizadores

En nuestro compromiso por ayudar a construir un futuro más sostenible y próspero para América Latina, hemos creado programas de capacitación dirigidos a profesionales y consultores que están dedicados a apoyar a empresas en su crecimiento y desarrollo. En nuestros programas compartimos habilidades y conocimientos para brindar una mejor formación y asesoría a las empresas.

#### > Proyectos inclusivos

Ejecutamos proyectos específicos junto a aliados con los que compartimos nuestra visión por la inclusión financiera, equidad de género, diversificación, resiliencia y sostenibilidad en las cadenas de valor, y adaptación al cambio climático en la región.



# ¿Qué nos impulsa?

Nuestros pilares estratégicos



Excelencia en la oferta de programas



Masificación del impacto



Expansión regional



Acción colaborativa





Durante el 2022, alcanzamos hitos significativos, tales como la implementación del programa "Mujeres Impulsando México" iniciativa que apoyó 24 pequeñas empresas mexicanas lideradas principalmente por mujeres para ser más productivas y sostenible y, la preparación para el programa "Juntas Contamos" el mayor programa de ejecución directa hasta la fecha con el objetivo de atender a 4,000 empresas lideradas por mujeres durante tres años y en cuatro países.

Continuamos ejecutando proyectos inclusivos como el Programa de Obligación de Pago Variable (VPO), el Fondo de impacto Delta y la colaboración en iniciativas de género para reducir brechas y mejorar la estructuración de proyectos. También establecimos conexiones con actores clave en el sector a nivel participar internacional al en eventos internacionales que nos permitieron dar a conocer nuestros resultados y lecciones aprendidas de nuestras iniciativas.

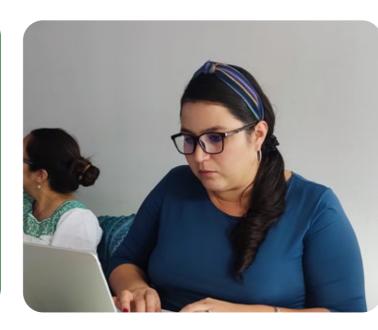
Renovamos nuestra estrategia de impacto, así como nuestra imagen y sitio web, para reflejar mejor nuestra visión y valores como organización comprometida con la igualdad y la sostenibilidad.

Por último, realizamos cambios estructurales y organizacionales, incluyendo la conformación de un nuevo equipo de liderazgo, la implementación de nuevos procedimientos internos y sistemas informáticos, el fortalecimiento del área administrativa y el aumento del tamaño del equipo dividiendo el área de programas en tres áreas específicas. Todo ello, junto con una gestión cuidadosa de nuestros recursos, nos permitió alcanzar ingresos récord de \$2,454,333.

En resumen, el año 2022 fue un año de transición importante para nuestra organización, en el que logramos importantes avances en diferentes ámbitos.

# Potenciando el éxito empresarial

Nuestros programas para pequeñas empresas en crecimiento



#### Mujeres Impulsando México

Ejecutamos este programa con el objetivo de catalizar la productividad y la sostenibilidad de 24 pequeñas empresas mexicanas lideradas principalmente por mujeres. Ofrecimos módulos de aprendizaje en temas como innovación, estrategias de mercado y datos para la toma de decisiones, donde las participantes pudieron crear su propia ruta de aprendizaje según sus necesidades. El programa fue financiado por Citibanamex Fomento Social y en alianza con Shopify MX y Microwd.

Gracias a nuestra alianza con Shopify, las participantes tuvieron la oportunidad de crear su

propia tienda en línea y recibir orientación para alcanzar nuevos mercados. También brindamos información sobre cómo aplicar para obtener financiamiento a través de nuestro aliado Microwd.

Además promovimos otras actividades que permitieron a las participantes aprender de situaciones similares, establecer conexiones y colaboraciones valiosas, y fortalecer sus modelos de negocio.



#### Participantes del programa



Agradezco el esfuerzo de Agora por crear una plataforma amigable y una atención profesional para el desarrollo de este programa

#### Europan en Amecameca

Servicio de trattoría con producción artesanal propia de panadería y alimentos con insumos de generación local. Gracias a Mujeres Impulsando México pude tener una visión mucho más amplia de mi empresa y de cómo generar un mayor impacto. Me ha ayudado a tener una mejor estructura para poder crecer en el corto y largo plazo. Agradezco mucho a todos en Agora por el tiempo, empeño y amor que pusieron en cada sesión (grupal e individual), y el genuino interés por cada una de nosotras y nuestras empresas.

#### Casa M

Empresa dedicada al desarrollo y gestión de estrategias de marketing digital e investigación de mercados.



#### Preparación Juntas Contamos



Nos preparamos para "Juntas Contamos" cuyo objetivo es atender a 4,000 empresas dirigidas por mujeres, siendo el mayor programa de la historia de la organización. Al finales de 2022, iniciamos nuestra fase de exploración, con nuestro primer grupo focal realizado en Guatemala, los principales puntos a validar fueron:

- Prioridades de las empresarias para lograr sus objetivos empresariales
- Qué buscan al realizar un programa como Juntas Contamos
- Temáticas específicas que les gustaría conocer

Con esta información, estaremos mejor posicionados para desarrollar un programa efectivo y significativo que realmente haga la diferencia para las mujeres empresarias.



# Forjando alianzas estratégicas

Nuestro compromiso para fortalecer el ecosistema



#### Programa de Obligación de Pago Variable

Puesto a prueba desde 2016 en Nicaragua, este programa busca aumentar el acceso a préstamos bancarios y servicios de crecimiento empresarial adaptados a las necesidades y características de las pequeñas empresas dirigidas por mujeres, y a proporcionar asistencia técnica a socios bancarios. En 2022, nuestro equipo junto con Fundación Coomeva (Colombia), Banco Agrario de Colombia (Colombia), Cooperativa COSAMI (Guatemala) e Integral (El Salvador) continuamos creando capacidades para la presentación de servicios no financieros que puedan impactar positivamente a miles de empresas interesadas en adquirir créditos con estas instituciones.

#### Fondo de impacto delta

Continuamos con el instrumento de financiación de impacto co-creado por Agora Partnerships y World Impact Foundation. Hasta la fecha hemos realizado tres inversiones en subvenciones recuperables con un monto total de \$138,720.

En 2022, hicimos nuestra tercera inversión, la empresa que lo obtuvo fue PesCo, quién también está recibiendo servicios de consultoría 1:1 a través de Agora para reforzar su capacidad de medición de impacto y construir una estrategia de desarrollo sostenible.

#### **Fondo Lux**

Una de nuestras iniciativas clave en temas de género del año fue la realizada con Cenpromype en El Salvador, en la que investigamos y co-diseñamos elementos que permitieran reducir las brechas de género para su Fondo de Autonomía para Mujeres. A través de esta colaboración se obtuvo el diseño de un instrumento financiero que combina elementos monetarios y no monetarios dirigidos a la mejora de los modelos de negocio de las empresas y las necesidades prácticas y estratégicas de las empresarias como sujetas de derechos económicos.

#### **Athena**

Llevamos a cabo una investigación con un enfoque especial en identificar aquellas iniciativas que actualmente sirven a empresas lideradas por mujeres en Guatemala. El propósito de esta investigación, al igual que la mayoría de nuestros proyectos especiales, es contribuir a una mejor estructuración de proyectos y toma de decisiones de actores importantes como la banca de desarrollo, entre otros.

# Conectando a nivel internacional

Nuestra participación en eventos clave del sector



En 2022 en Agora Partnerships desplegamos una importante actividad de relacionamiento con actores claves, al participar en eventos internacionales que nos permitieron dar a conocer nuestros resultados y lecciones aprendidas de nuestras iniciativas, a la vez, conocer a importantes actores y organizaciones de nuestro sector.



#### **FLII Moonshot 2022**

El Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto (FLII) es el encuentro líder de inversión de impacto en América Latina. Esta edición fue conformada por cuatro vías: Innovación climática, tecnología inclusiva, interseccionalidad y capital catalítico. Agora Partnerships fue representada por Cecilia Foxworthy y María Denise Duarte, quienes facilitaron diversos talleres y paneles en conjunto con la Red de Impacto, Colaborativo, Impact Hub MX, Dalberg MX, Latimpacto y el World Wildlife Fund MX.

#### **HIP Conference 2022**

Conferencia anual programada para convocar a líderes, defensores y legisladores del sector social y sin fines de lucro para discusiones inclusivas que desafíen el status quo e influyan en la filantropía para servir mejor a las comunidades latinas. Nuestra CEO, Cecilia Forworthy fue panelista en el taller "Avanzar hacia la igualdad de género y la justicia económica en América Latina", en conjunto con Pro Mujer, Google.org y Fidelity Charitable.



Nuestro trabajo en 2022 I 13

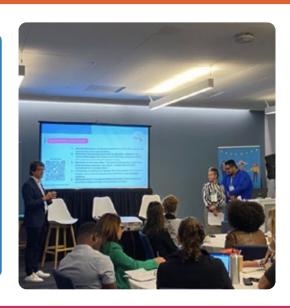


#### **ANDE Annual Conference 2022**

La conferencia tuvo como lema: "Emprendimiento resiliente", destacando la fortaleza de los emprendedores globales en los últimos años al enfrentar desafíos multifacéticos y dinámicos, y el trabajo de nuestros miembros para apoyarlos. Facilitamos el taller "The Nonfinancial Side of Impact: A Practical Workshop for Support Providers" y "Resilience is the Next Sustainability: Can We Make SGBs More Resilient in the Future? en conjunto con VIVA Idea y la Red de Impacto

#### SOCAP22

La conferencia más grande y diversa de inversores de impacto del mundo que reúne a líderes en un encuentro orientado a la acción para acelerar soluciones basadas en el mercado. Facilitamos el taller "Cambios de poder: El diseño participativo en la financiación", liderado por nuestra CEO, Cecilia Foxworthy, en colaboración con Colaborativo, Red de Impacto e INNPACTIA.





#### **GLI FORUM LATAM 2022**

El primer evento de América Latina totalmente enfocado en impulsar la inversión con enfoque de género. En el marco del evento, se llevó a cabo un panel enfocado en el acceso a financiamiento para pequeñas y medianas empresas lideradas por mujeres en Centroamérica. Durante esta sesión, María Denise Duarte, nuestra CPIO (Chief Partnerships and Initiatives Officer), compartió valiosas lecciones y estrategias para el diseño de productos financieros y servicios complementarios que permitan un mayor acceso a financiamiento. El panel fue organizado por Pro Mujer en colaboración con MEDA, MI CRÉDITO e ICRW ADVISORS.

Además de los mencionados, hemos participado en otros eventos enfocados en innovación, sostenibilidad, emprendimiento social e inversión de impacto. Participar en estos eventos nos ayuda a mantenernos actualizados en un campo en constante evolución y nos permite construir redes valiosas para futuras colaboraciones y oportunidades.

# Fortaleciendo nuestro compromiso con el impacto

#### Modificación de nuestra teoría de cambio

Para facilitar su comunicación con el público interno y externo remodelamos nuestra Teoría de Cambio. Los siguientes 6 objetivos a largo plazo resumen el impacto que como organización queremos generar:

- Emprendedores con mentalidad de crecimiento y sostenibles,
- Emprendedores con más poder para tomar decisiones.
- Mejoras en el rendimiento y los ingresos de las PECs,
- Más y mejores empleos generados por las PECs,
- Las PECs llevan a cabo acciones con un impacto social y medioambiental positivo,
- Más y mejores vínculos de apoyo a los emprendedores y sus negocios.



#### Nuevo sistema de medición

Hemos creado el nuevo Sistema de Medición de Agora donde incluímos todos los elementos teóricos y prácticos que nos guían en la forma de llevar a cabo la medición del impacto. También ofrece una amplia visión de las formas innovadoras de investigación y recopilación de datos que podrían incorporarse en un futuro próximo.



# Actualización de nuestra Imagen

Conservando nuestra identidad y evolucionando hacia el futuro









en la paleta cromática

Este cambio de imagen resalta nuestro objetivo, poner a América Latina en una trayectoria de crecimiento equitativo mediante el aumento de la productividad y la sostenibilidad de las pequeñas empresas y los emprendedores, contribuyendo de esta manera en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030.

#### Estrenamos logo

Además de nuestro icónico color incorporamos más colores a la paleta para que nos llenen de energía y demuestren nuestro compromiso con los ODS.





Este nuevo logo, más fresco y moderno, es una expresión gráfica de nuestra convicción de que las alianzas estratégicas, la acción colaborativa, la innovación y la aceleración de emprendedores con propósito, son clave para construir un futuro donde la sostenibilidad social y medioambiental sea el motor genuino de los negocios.

Los colores incorporados en nuestro nuevo logo reflejan nuestro empeño en abordar los Objetivo de Desarrollo Sostenible de la ONU: Trabajo Decente y Crecimiento Económico (8), Equidad de Género (5), Acción por el Clima (13) y Alianzas para lograr los Objetivos (17).



#### Lanzamos nuevo sitio web

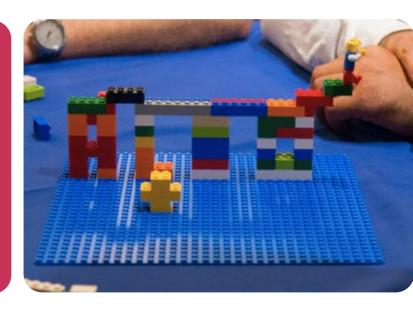
Renovada en un 100%, estamos estrenando una nueva web, cuyos cambios tienen el propósito de comunicar de manera efectiva, todos los nuevos programas y el impacto que se avecinan, de acuerdo con nuestro plan estratégico.

Ahora los visitantes podrán encontrar toda la información actualizada sobre nuestro trabajo y nuestra comunidad con historias de éxito, herramientas útiles y oportunidades para apoyar todas nuestras iniciativas.

¡Visitanos!

agora2030.org

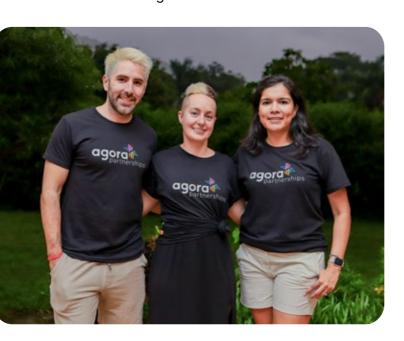
# Transformando nuestro modelo organizacional y financiero



# El equipo de liderazgo detrás de nuestra visión organizacional

Conformamos un equipo de liderazgo encabezado por Cecilia Foxworthy, Chief Executive Officer (USA), quien ya venía ejerciendo el cargo desde el 2020 y era la encargada no solo de liderar la organización sino también de gestionar el levantamiento de fondos.

A ella se sumó María Denise Duarte, Chief Partnerships and Initiatives Officer (Nicaragua), quien, con 9 años en la organización y con varios programas gestionados, es la responsable principal del diseño, ejecución y medición de programas, así como la administración de las alianzas estratégicas.



Así mismo, se sumó al equipo Gonzalo Oliva, Chief Financial Officer (Argentina), quien se incorporó a fines de 2021 a la organización y cuenta con experiencia de 8 años como líder financiero en el sector privado y quien tiene la responsabilidad de administrar financiera y operativamente a la organización, liderando las áreas de gestión del talento, transformación digital, administración y finanzas.

# Renovando nuestra organización interna

Nos enorquilece decir que hemos realizado algunos cambios importantes en nuestra gestión interna. Empezando por el armado de un plan con indicadores y de proyecciones obietivos. financieras a corto, mediano y largo plazo. Revisamos implementamos nuevos procedimientos internos, incorporamos nuevos sistemas informáticos como parte de un plan de transformación digital para automatizar procesos operativos tales como la gestión de recursos humanos, contables, control de comunicación y gestión de proyectos.

Así mismo, armamos un plan de estructura organizacional que nos permitió crecer rápido pero de forma ordenada, ¡casi duplicando el equipo en su tamaño!, que pasó en un solo año de

13 a 22 personas, con un 64% mujeres, con personas de Nicaragua, México, Colombia, Guatemala, Argentina y Estados Unidos.

Además, con el objetivo de especializarnos en desarrollar los mejores programas, hemos dividido el área de programas en tres áreas específicas, una exclusiva de diseño, una para la ejecución y gestión de programas y finalmente el área de medición de impacto y comunicación. Al dividir el área de programas de esta manera, podemos garantizar que cada etapa del proceso de desarrollo se lleve a cabo de manera óptima y que nuestros programas tengan el mayor impacto posible.

¡Estamos emocionados de ver los resultados de estos cambios y continuar creciendo juntos!

#### Agora México

En un esfuerzo por expandir nuestras operaciones en la región de Centroamérica, hemos tomado la decisión de conformar una asociación civil donataria en la ciudad de México. Con esta nueva sede, estamos preparados para liderar y coordinar proyectos en toda la región de Centroamérica

#### Uniendo fuerzas: retiro de equipo

En nuestro compromiso por mejorar constantemente nuestros procesos de ejecución y planificación estratégica, decidimos realizar una reunión de equipo a finales de agosto en la región de Guanacaste, Costa Rica. Fue una gran oportunidad para unirnos como equipo, alinear nuestros objetivos internos y prepararnos para los retos que el año 2023 traería consigo.



#### **Aumentando nuestros ingresos**

Durante el transcurso del año Agora Partnerships logró ingresos récord en sus 15 años de historia. Se han entablado acuerdos multiaño con donantes como Argidius Foundation, Target Foundation, BID Lab / We-Fi, C3 New Venture Fund, entre otros. Así mismo, se han culminado proyectos y se han acordado donaciones y/o acuerdos de servicios con Palladium, Citibanamex Fomento Social, Yunus Social Business, Cempromype, Athena Foundation, Tawingo Foundation, The Weissman Foundation e Hispanics in Philanthropy, entre otros.

Como resultado Agora ha recibido un total de \$2,454,333 que comparados con los \$805.046 registrados en el 2021, representa un incremento de 204%. Es importante tener en cuenta que los ingresos registrados en el 2022 contemplan acuerdos multiaño.

#### Protegiendo nuestros recursos

Si bien el año 2022 ha resultado un año de transformación y de grandes cambios, sigue siendo nuestro principal foco la utilización conservadora de nuestros recursos. Intentamos en todo momento proteger nuestros recursos y el resultado se puede observar en los siguientes datos: Nuestras erogaciones sumaron un total de \$794,300 que comparados con los \$688,025 registrados en el 2021, representan un incremento de sólo 15,4%. Donde el principal componente de variación corresponde a salarios producto del crecimiento de la planilla.

# Respaldando nuestras finanzas hasta 2025

La eficiente gestión de los recursos, en conjunto con el respaldo de nuestros donantes y financiadores, ha permitido que contemos actualmente con un fondo de contingencia financiera. Este fondo nos brinda la capacidad de operar hasta seis meses sin ingresos.

No obstante, debido a la cartera de proyectos que nuestra organización cuenta a la fecha, tenemos compromisos de financiamiento asegurados para ejecutar proyectos hasta el año 2025.

# Distribución de ingresos según categoría:

Instituciones financieras de desarrollo

\$449,750

23

Fundaciones y Organizaciones sin ánimo de lucro

\$1,345,578

**3** 

Corporativas/ Empresariales

\$54,083

222

Contribuciones de los miembros de la junta directiva

\$54,810

Pagos por servicios

\$49.112



Contribuciones individuales

\$1,000

Salarios

\$552,500

K SW

Oficinas

\$9,600

Ø

Auditoría y contabilidad

\$69,700

II P

Comisiones bancarias

\$6,100

**∇**0 **∇** 

Seguros

\$5,200

Software y sistemas

\$31,300

Gestión del talento

\$62,900

8

Marketing y Comunicación

\$6,300

Asesoramiento y servicios profesionales

\$16,500



Afiliaciones

\$2,700



Viajes y conferencias

\$31,500



En 2023, nuestra principal prioridad será hacer realidad la iniciativa "Juntas Contamos" y sus cuatro componentes: el desarrollo de capacidades, el acceso a los mercados, el acceso a la financiación, datos y tecnología. Para lograrlo, estaremos renovando continuamente el contenido del programa para adaptarnos a las necesidades específicas de las mujeres emprendedoras, y estando comprometidos a probar y mejorar constantemente nuestras estrategias en un entorno altamente competitivo.

Además estamos emocionados por ampliar nuestras alianzas con agentes financieros y de mercado locales no tradicionales para complementar las que ya hemos creado con fintechs y corporativos. Creemos que estas alianzas serán cruciales para el éxito del proyecto y para lograr un mayor impacto en las comunidades a las que servimos.

No te pierdas la oportunidad de unirte a esta emocionante misión y ser parte de la construcción de un futuro inclusivo y equitativo.

¡Únete a nosotros!



### Comunidad emprendedora

Nos complace dedicar un momento para agradecerles por su compromiso y dedicación durante su participación en nuestros programas. Ha sido un verdadero placer trabajar con cada una de sus empresas.

Queremos reconocer su determinación para llevar adelante sus ideas y proyectos, y su capacidad para aprender y aplicar los conocimientos y herramientas en sus negocios. Su trabajo duro y compromiso han sido fundamentales para el éxito de nuestros programas. Gracias por permitirnos haber sido parte de su proceso de crecimiento empresarial.

Nuevamente, ¡gracias! por su valioso compromiso y por permitirnos ser parte de su camino al éxito.

#### **Junta Directiva**



Ricardo Terán



**Ben Powell** 



**Chris Jurgens** 



**Eric Sillman** 



**Tom Mitchell** 



**Brian Bell** 



María Elena Nawar



Jordan Sánchez



**Carmen Velasco** 



Myriam Méndez



Tabitha Jordan

#### **Donantes**

Gracias por ser socios de Agora durante 2022, contribuyendo directamente a nuestra misión de brindar excelentes programas, ampliar nuestro impacto, expandirnos regionalmente y fomentar la colaboración en la comunidad empresarial.



#### Platino (\$500,000+)

Target Foundation IDB LAB



#### Oro (\$100,000+)

Argidius Foundation Palladium C3 New venture funds



#### Plata (\$10,000+)

Citibanamex Fomento Social The Adam J. Weissman Foundation Tawingo Fund Yunus Social Business Foundation



#### Bronce (\$1,000+)

Murray Family Eric Sillman Roberts, Thomas J. Steele Powell Family Fund



#### Amigos de Agora (\$100+)

Robin and Giles Hopkins Strachan, John Davidson, Paul Richard Chasing Bueno, Monica

### **Equipo Agora**



Cecilia Foxworthy
CEO (Chief Executive Officer)



María Denise Duarte CPIO (Chief Partnerships and Initiatives Officer)



Gonzalo Oliva CFO (Chief Financial Officer)



Mariana González Directora de impacto y comunicaciones



**Kira López** Directora de proyectos



Tania Gutiérrez Especialista administrativa



Blanca Godoy Asociada de finanzas y operaciones



**Lenin Flores**Líder de procesos y transformación digital



**Valeria Sequeira** Consultora Sr. Gestión Financiera



**Benjamín Tapia** Consultor Sr. Estrategia



**Daniela Guzmán** Gestora de proyectos



**Miurel Medrano** Asociada de datos e impacto



Jorge Donado Consultor Proyectos Especiales



**Claudia García** Líder de diseño visual



Roger Palma Gerente de talento humano y administración



**Juan Esteban García** Asociado de programas



**Kirely Macedo**Asociada de Comunicaciones
y Comunidad



**Betsaida Olivares** Líder de consultores



Mariana Alcalá Asociada de programas



**Florencia Jeifetz** Directora creativa



**Sebastián Guirao** Consultor Sr. Marketing Digital













